ASSETSNEWS

Juin 2020

ASSETSMAN SUCCESS CASE

POLITIQUE DE STOCK DE PIÈCES DE RECHANGE

Assainissement et dépollution des eaux usées

BESOIN DU CLIENT

L'entreprise, spécialisé dans **l'assainissement et la dépollution des eaux usées** possède plusieurs usines de traitement. La valorisation de la matière rejetée issue du traitement de ces eaux usées est un processus complexe qui nécessite plusieurs étapes, dont le passage par une phase de combustion et séchage, dans **une unité spécifique,** avant transformation et valorisation.

Sur un des équipements nécessaire au fonctionnement de cet unité de séchage, **l'entreprise a défini une stratégie de maintien en stock d'un nombre défini.** L'entreprise a donc souhaitée **vérifier la pertinence** de ce dimensionnement de stock et mesurer l'exposition aux risques auxquelles elle s'exposait en réduisant ce dimensionnement.

Questions : Est-il possible de baisser ce niveau de stock ? A quel optimum ? Quels risques pourraient : amener à augmenter le stock de +1 ? justifier de maintenir le stock actuel ?

SOLUTION D'ASSETSMAN

ASSETSMAN a utilisé deux des modules de son outil ASSETSVALUE (outil d'aide à la décision dans la conduite de gestion d'actifs).

Les modules STOCK STRATÉGIQUE et STOCK CONSOMMABLE d'ASSETSVALUE permettent de mesurer les décisions stratégiques en matière de politique de stock, compte-tenu des caractéristiques de l'équipement considéré, de la consommation, du fonctionnement de la chaine logistique d'approvisionnement, entre-autres, et d'autres facteurs de modélisation Risque / Cout.

En réalisant des études d'optimisation Risque / Coût, ASSETSMAN a pu fournir avec précision des éléments de calcul pour répondre à ces problématiques :

Le **DIMENSIONNEMENT OPTIMUM DE STOCK,** à savoir le nombre de références à maintenir en stock pour cet équipement, et l'estimation des **GAINS EN OPPORTUNITÉS RISQUE/COÛT** en adoptant cette stratégie.

La **DÉMONSTRATION DE LA FLEXIBILITÉ** de ce dimensionnement, à savoir :

- l'identification de scénario qui amènerait à décaler de ce résultat optimum, c'est-à-dire à RAJOUTER UN EQUIPEMENT SUPPLÉMENTAIRE.
- l'identification de scénario qui justifierait de maintenir la STRATETGIE ACTUELLE DE DIMENSIONNEMENT.

RÉSULTATS TANGIBLES

iframi Institut Français d'Asset Management Industriel et Infrastructures

IAM endorsed ASSESSOR